

AR-GE MERKEZİ DİREKTÖRLÜĞÜ PROJE UYGULAMA YÖNERGESİ

BİRİNCİ BÖLÜM- AMAÇ VE KAPSAM, DAYANAK VE TANIMLAR

MADDE 1 – AMAÇ VE KAPSAM

(1) Bu Yönerge; Seza Çimento bünyesinde görevli mühendis, teknisyen ve uzmanlar tarafından yürütülecek bilimsel araştırma, altyapı projeleri, altyapı destek projeleri ve Yeşil Destek Proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesine ilişkin esasları kapsar. Ayrıca; ulusal veya uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen projelere kaynak aktarımı yapılması, süreçlerin izlenmesi, sonuçların değerlendirilip kamuoyuna duyurulması ile ilgili usul ve esasları düzenler.

MADDE 2- DAYANAK

(1) Bu Yönerge; 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun, bu Kanuna istinaden çıkarılan Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği hükümleri esas alınarak hazırlanmıştır.

MADDE 3- TANIMLAR

Bu Yönergede geçen;

a) Üst Yönetim: SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulunu ve Genel Müdürü,

b) Şirket: SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

c) Ar-Ge Merkezi: Seza Çimento bünyesinde 5746 sayılı Kanun kapsamında faaliyet gösteren Ar-Ge Merkezini,

ç) Yönetim Kurulu: Bu Yönerge kapsamındaki projelerin değerlendirilmesi, kabulü ve stratejilerin belirlenmesinden sorumlu olan Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu'nu,

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@sycs.com.tr KEP Adresi: sycsinfaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-24235-57686

- d) Plan Bütçe Komisyonu:** Projelerin bütçelendirilmesi, avans, satın alma ve ödeme süreçlerini denetleyen ve onaylayan komisyonu,
- e) Ar-Ge Portalı:** Proje başvurularının alındığı, teknik ilerleme raporlarının girildiği ve süreçlerin dijital ortamda takip edildiği yazılım platformunu,
- f) Proje:** Bu Yönerge kapsamında desteklenen; Bilimsel Çalışmalar, Altyapı Çalışmaları, Altyapı Destek Çalışmaları ve Yeşil Destek Projelerinin tümünü,
- g) Proje Yürütücüsü:** Projenin bilimsel, teknik ve idari sorumluluğunu üstlenen, proje raporlarını hazırlayan ve yönetim kuruluna karşı sorumlu olan Ar-Ge Departmanı çalışanlarını veya diğer birimlerde görevli personeli,
- ğ) Araştırmacı:** Proje ekibinde yer alan, projenin yürütülmesine katkı sağlayan veya proje fikrini geliştiren Fabrika Personelini (Üretim/Kalite/Bakım birimlerindeki mühendis, uzman, teknisyen ve teknikerleri),
- h) Hakem:** Proje önerilerinin veya proje sonuç raporlarının bilimsel ve teknik niteliğini, özgünlüğünü ve yapılabirliğini inceleyerek görüş bildiren, konusunda uzman kişiyi,
- ı) Proje Değerlendirme Kurulu:** Proje başvurularını bilimsel ve teknik kriterlere göre ön değerlendirmeye tabi tutan, gerektiğinde hakem görüşlerine başvuran ve projelerin kabulü veya reddi konusunda Yönetim Kuruluna görüş sunan teknik kurulu, ifade eder.

İKİNCİ BÖLÜM- ORGANLAR, GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

MADDE 4 – KURULLAR VE KOMİSYONLARIN TEŞKİLİ

(1) Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu ve Plan Bütçe Komisyonu: Bu Yönergede belirtilen görevlerin yürütülmesi için; Üst Yönetici tarafından görevlendirilen bir Başkanın başkanlığında, yine Üst Yönetici tarafından atanan en az üç, en çok beş üyeden oluşan Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu ve Plan Bütçe Komisyonu kurulur.

(2) Proje Değerlendirme Kurulu: Proje başvurularının bilimsel niteliğini, teknik altyapısını ve uygulanabilirliğini değerlendirmek üzere; **bilimsel yetkinliği sağlamak amacıyla iki üyesi üniversitelerden davet edilen hakemlerden, bir üyesi ise Seza Çimento bünyesinden seçilen**, toplam üç üyeden oluşan Proje Değerlendirme Kurulu oluşturulur.

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@syics.com.tr KEP Adresi: syicsinsaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-

24235-57686

MADDE 5 – KURULLARIN GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

(1) Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu'nun Görevleri:

- a) Her yıl, projeler için sağlanacak destek limitlerini belirler ve duyurur.
- b) Proje Değerlendirme Kurulu'ndan gelen raporları inceleyerek projenin desteklenip desteklenmeyeceğine nihai kararı verir.
- c) Desteklenmesine karar verilen projeler için ayrıntıların belirtildiği **Proje Sözleşmesini** hazırlar; sözleşme, Proje Yürütücüsü ile Yönetim Kurulu Başkanı (veya yetki devri yapılan Genel Müdür) tarafından imzalanır.
- ç) Yürütülmekte olan projelerin Proje Yürütücülerinden alınan ara raporları değerlendirir; ek süre, ek bütçe ve diğer idari talepleri karara bağlar.
- d) Yönerge maddelerine aykırı durumlarda gerekli yaptırımları belirler.
- e) Her takvim yılı sonunda desteklenen, incelemeye alınan, devam eden ve tamamlanan projeler hakkında Üst Yönetime rapor sunar.
- f) Bu yönerge kapsamında yürütülen projelerin çıktılarının kayıt altına alınmasını sağlar ve Üst Yönetimin verdiği diğer görevleri yerine getirir.

(2) Proje Değerlendirme Kurulu'nun Görevleri:

- a) Sunulan proje önerilerini bilimsel yetkinlik, özgünlük, yöntem ve sanayiye uygulanabilirlik açısından inceler.
- b) Proje başvurularını değerlendirerek; projenin kabulü, revizyonu veya reddi yönündeki teknik görüşünü bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunar.
- c) Gerekliğinde proje sonuç raporlarının teknik başarısını ve hedeflere ulaşma durumunu değerlendirir.

(3) Plan Bütçe Komisyonu'nun Görevleri:

- a) Projeler için gerekli olan mal ve hizmet alımları ile bütçe kalemlerini denetler ve yönlendirir.

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@sycs.com.tr KEP Adresi: sycsinsaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-

24235-57686

b) Projeler özelinde kullanılabilir Ar-Ge ve Laboratuvar Altyapısı Envanterini oluşturur; fabrika imkanlarının ortak kullanımına yönelik koordinasyonu sağlar.

c) Fabrika birimlerindeki araştırma altyapısına ait cihaz ve donanımın, yürütülen ortak projelerde kullanılabilmesi için ilgili birimlerden gerekli izinlerin alınmasını koordine eder.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM- PROJE TÜRLERİ

MADDE 6

(1) Bu Yönerge kapsamında desteklenen proje türleri ve tanımları aşağıda belirtilmiştir:

a) Bilimsel Araştırma Projeleri: Bilimsel ve teknolojik bilginin üretilmesi, yeni ürün, sistem ve süreçlerin geliştirilmesi veya mevcut olanların iyileştirilmesi amacıyla; Ar-Ge Merkezi araştırmacıları tarafından yürütülen, sonuçları itibarıyla akademik ve endüstriyel katma değer taşıyan kapsamlı araştırma projeleridir."

b) Altyapı Projeleri: Araştırma laboratuvarı, pilot tesis ve benzeri teknik birimlerin kurulmasına ya da mevcutların fiziksel ve teknolojik kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik projelerdir.

c) Altyapı Destek Projeleri: Altyapısı var olan araştırma birimlerinin araştırmalarını yürütebilmek için gerekli olan malzeme, madde, yazılım, yedek parça, cihaz kalibrasyonu, bakım-onarım ve analiz hizmeti gibi muhtelif ihtiyaçlarının süratli bir şekilde karşılanmasına yönelik projelerdir.

ç) Yeşil Destek Projeleri: Sürdürülebilirlik ilkeleri ve Yeşil Mutabakat hedefleri doğrultusunda; karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, atık geri kazanımı, alternatif yakıt ve hammadde kullanımı ile çevre dostu üretim teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik öncelikli projelerdir.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM- PROJELERİN BAŞVURUSU, DEĞERLENDİRİLMESİ VE SEÇİMİ

MADDE 7 – BAŞVURU ESASLARI VE PROJE EKİBİNİN OLUŞTURULMASI

(1) Bu Yönerge kapsamındaki proje başvuruları ve proje fikirleri, Seza Çimento Kurumsal Web Sitesi üzerinde yer alan Ar-Ge Portalı aracılığıyla gerçekleştirilir.

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@sycs.com.tr KEP Adresi: sycsinsaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-24235-57686

(2) Fabrika bünyesinde üretim, kalite, bakım vb. birimlerde görev yapan mühendis, uzman, teknisyen ve tekniker kadrosundaki tüm çalışanlar, geliştirdikleri proje fikirlerini Ar-Ge Portalı üzerinden sisteme girebilirler.

(3) Projelerin bilimsel ve teknik sorumluluğunu üstlenen "Proje Yürütücüsü" görevi, Ar-Ge Birimi personeli veya ilgili fabrika personeli tarafından yürütülebilir.

(4) Proje hazırlık süreçlerinde Ar-Ge Birimi ile fabrika birimleri arasında koordinasyon sağlanır; projenin liderliğini ve sorumluluğunu üstlenen kişi "Proje Yürütücüsü", projeye katkı sağlayan diğer personel ise "Araştırmacı" olarak görev alır.

MADDE 8- PROJELERİN DEĞERLENDİRİLMESİ VE KARARA BAĞLANMASI

(1) Ar-Ge Portalı üzerinden girilen veya Ar-Ge Birimi ile ortaklaşa hazırlanan proje önerileri, Ar-Ge Birimi tarafından teknik yeterlilik, bütçe uygunluğu ve yönetmeliklere uyum açısından ön değerlendirmeye tabi tutulur.

(2) Hazırlanan nihai proje dosyaları, karar verilmek üzere Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu gündemine sunulur. Yönetim Kurulu, projeyi doğrudan karara bağlayabileceği gibi, gerekli gördüğü hallerde konuyla ilgili uzman görüşüne başvurabilir.

(3) Projelerin seçiminde aşağıdaki ilkeler dikkate alınır:

- a) Şirketin Ar-Ge stratejilerine, Yeşil Mutabakat ve sürdürülebilirlik hedeflerine uygunluk,
- b) Üretim süreçlerinde verimlilik artışı, maliyet düşüşü veya kalite iyileştirmesi sağlama potansiyeli,
- c) Yeni ürün geliştirme veya ithal ikamesi sağlama niteliği,
- ç) Üniversite-Sanayi iş birliğini geliştirme potansiyeli.

(4) Yönetim Kurulu; projenin desteklenip desteklenmeyeceğine, bütçesine, süresine ve (varsa) alınacak teçhizatın niteliğine oy çokluğu ile karar verir.

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@sycs.com.tr KEP Adresi: sycsinsaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-24235-57686

MADDE 9- PROJE GÖREV LİMİTLERİ

(1) Ar-Ge projelerinin hızlı ve etkin yürütülmesi esastır. Proje Yürütücüsü (Ar-Ge Personeli) ve Araştırmacılar (Fabrika Personeli) için eş zamanlı yürütülebilecek proje sayısında sayısal bir sınırlama bulunmamaktadır. Görevlendirmeler, personelin iş yükü dikkate alınarak Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu onayı ile yapılır.

MADDE 10- PROJELERİN KABULÜ VE PROTOKOL

(1) Desteklenmesine karar verilen projeler için, Proje Yürütücüsü ile Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu arasında Proje Sözleşmesi düzenlenir; sözleşmede varsa Araştırmacı (Fikir sahibi personel) bilgileri de yer alır.

(2) Projenin resmen başlaması, hazırlanan sözleşmenin Yönetim Kurulu Başkanı (veya yetki devri yapılan Genel Müdür) tarafından onaylanmasına bağlıdır.

MADDE 11- YÜRÜTME VE YETKİ

(1) Proje ile ilgili her türlü bilimsel, teknik ve idari yürütme yetkisi Proje Yürütücüsüne aittir.

(2) Proje yürütücüsünün mazereti nedeniyle görevden ayrılması durumunda; Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu, Ar-Ge Birimi içinden başka bir personeli yeni yürütücü olarak atar.

(3) Proje onay tarihinden itibaren, geçerli bir mazeret olmaksızın en geç 3 (üç) ay içinde çalışmaları başlatılmayan projeler, Yönetim Kurulu kararı ile iptal edilir.

BEŞİNCİ BÖLÜM- MALİ YÖNETİM VE HARCAMA ESASLARI

MADDE 12- Destek Modelleri ve Proje Süresi

(1) Bu yönerge kapsamındaki projeler, Seza Çimento San. ve Tic. A.Ş. özkaynakları ve Ar-Ge Merkezi bütçesi kullanılarak desteklenir.

(2) Proje süreleri, ek süreler dahil en fazla 36 (otuz altı) ay olarak belirlenir. Ancak Ar-Ge Merkezi Yönetim Kurulu, projenin niteliğine ve gerekliliğine göre bu süreyi uzatmaya veya kısaltmaya yetkilidir.

(3) Projeler; tam zamanlı personel desteği, malzeme/teçhizat hibesi veya hizmet alımı desteği şeklinde finanse edilebilir.

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@sycs.com.tr KEP Adresi: sycsinsaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-

24235-57686

MADDE 13- Bütçe ve Gider Kalemleri

(1) Plan Bütçe Komisyonu tarafından onaylanan proje bütçeleri aşağıdaki gider kalemlerini kapsar:

a) **Personel Giderleri:** Projede görev alan ve bordrolu çalışan araştırmacıların proje süresince oluşan maliyetleri.

b) **Malzeme ve Sarf Giderleri:** Proje için gerekli olan hammadde, yardımcı malzeme, kimyasallar ve sarf malzemeleri.

c) **Alet, Teçhizat ve Yazılım Giderleri:** Projenin yürütülebilmesi için zorunlu olan laboratuvar cihazları, ölçüm aletleri, prototip kalıpları ve lisanslı yazılımlar.

ç) **Test, Analiz ve Hizmet Alımı Giderleri:** Fabrika imkanları ile yapılamayan testler, analizler ve dışarıdan alınan danışmanlık hizmetleri.

d) **Seyahat Giderleri:** Proje kapsamındaki saha çalışmaları, kongre/sempozyum katılımları ve teknik geziler için yapılan harcamalar.

MADDE 14- ÖDEME YÖNTEMİ, PLANI VE HAKEDİŞ ESASLARI

(1) Proje bütçesinin kullanımı ve ödemeler; peşin yapılmaz. Bütçe, projenin teknik ilerlemesine paralel olarak, proje sözleşmesinde belirtilen takvime ve onaylanan iş planına göre aşağıdaki üç aşamada kullanılır:

a) **Proje Başlangıç Bütçesi (Proje Avansı):** Proje sözleşmesinin imzalanmasını takiben, projenin ivedilikle başlayabilmesi, acil malzeme ve teçhizat alımlarının yapılabilmesi amacıyla; Plan Bütçe Komisyonu tarafından belirlenen oranda (Bütçenin en fazla %30'una kadar) başlangıç bütçesi tanımlanabilir. Bu tutar, proje yürütücüsünün gerekçeli talebi üzerine avans veya doğrudan alım yoluyla kullanılır.

b) **Proje Yürütme Süreci Bütçesi (Dönemsel Ödemeler):** Proje başladıktan sonra yapılacak harcamalar, Proje Yürütücüsünün 3 (üç) aylık periyotlarla sunacağı **Proje İlerleme Raporları**'na istinaden serbest bırakılır. Ar-Ge Birimi ve Yönetim Kurulu tarafından teknik başarısı ve ilerleme durumu onaylanan raporlar sonrasında, ilgili döneme ait bütçe talebi Plan Bütçe Komisyonuna sevk edilir. Komisyonca onaylanan tutarlar, sunulan harcama belgeleri veya satın alma talepleri doğrultusunda kullanılır.

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@sycs.com.tr KEP Adresi: sycsinsaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-24235-57686

c) Satın Alma ve Harcama Süreci: Proje yürütümü sırasında ihtiyaç duyulan makine, teçhizat, sarf malzemesi veya hizmet alımları için Proje Yürütücüsü tarafından teknik şartnameyi ve gerekçeyi içeren bir satın alma talebi oluşturulur. Söz konusu talep, Plan Bütçe Komisyonu tarafından projenin bütçe kalemlerine uygunluğu ve teknik gerekliliği açısından değerlendirilir. Değerlendirme sonucunun olumlu olması halinde onaylanan talep, tedarik sürecinin yürütülmesi amacıyla Satın Alma Birimine sevk edilir; alımın gerçekleşmesini müteakip tamamlanır.

MADDE 15- Vergi İstisnaları ve Teşvik Uygulamaları

(1) Ar-Ge Merkezi bünyesinde yürütülen projeler, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde yönetilir.

(2) Hizmet veya ürün alımlarında, ilgili Kanun kapsamında kesilecek faturalar Ar-Ge İndirimi ve vergi avantajlarından yararlanacak şekilde muhasebeleştirilir.

(3) Bu kapsamda;

a) Ar-Ge projelerine ilişkin düzenlenen sözleşmeler ve kağıtlar Damga Vergisi'nden muaftır.

b) Proje kapsamında çalışan personelin Gelir Vergisi stopajı ve SGK işveren hissesi desteği ile Kurumlar Vergisi indirimi, mevzuata uygun olarak şirketin Mali İşler Birimi tarafından takip edilir.

MADDE 16- Satın Alma ve Demirbaş Kaydı

(1) Projeler kapsamında satın alınan her türlü makine, teçhizat, bilgisayar ve dayanıklı taşınırılar Seza Çimento mülkiyetindedir.

(2) Satın alınan demirbaşlar, proje süresince kullanılmak üzere Proje Yürütücüsüne zimmetlenir. Proje bitiminde cihazlar Ar-Ge Merkezi envanterine veya ilgili üretim birimine devredilir.

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@syics.com.tr KEP Adresi: syicsinsaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-

24235-57686

ALTINCI BÖLÜM- FİKRİ MÜLKİYET VE GİZLİLİK

MADDE 17- FİKRİ MÜLKİYET VE HAK SAHİPLİĞİ

(1) **Hak Sahipliği:** Bu yönerge kapsamındaki projelerin yürütülmesi sonucunda ortaya çıkan ürün, yöntem, patent ve tescil haklarının sahipliği; taraflarca imzalanan taahhütnameler çerçevesinde Seza Çimento San. ve Tic. A.Ş. ile buluş sahibi personele aittir.

MADDE 18- VERİ GÜVENLİĞİ

(1) **Veri Güvenliği:** Proje verilerinin sınıflandırılması ve KVKK (Kişisel Verilerin Korunması Kanunu) uyumluluğu, Ar-Ge Merkezi'nin temel güvenlik protokolüdür. Proje yürütücüleri ve araştırmacılar, proje verilerinin gizliliğini korumakla yükümlüdür.

YEDİNCİ BÖLÜM- SON HÜKÜMLER

MADDE 19- YÜRÜRLÜK (1) Bu Yönerge, SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nun onayı tarihinde yürürlüğe girer.

MADDE 20- YÜRÜTME (1) Bu Yönerge hükümlerini SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Müdürü yürütür.

SYCS İnşaat Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hilal Mah. Aleksander Dubçek Cad. No:6 Çankaya/Ankara

Ulus V.D.: 757 043 2446 Tel: 0424 522 1110 pbx., Fax: 0424 522 1111,

E-posta: sezacimento@sycs.com.tr KEP Adresi: sycsinsaat@hs03.kep.tr PTT-UETS Kodu: 25959-24235-57686